



Вагайский район

Тюменская область

2021



2025

SWOT-АНАЛИЗ Вагайский МР

S

Большую часть территории занимают лесные ресурсы
Большой объем дикоросов
Существенные площади земель, пригодных для пашни
Существенные запасы водных ресурсов
Наличие лесных угодий, богатый животный и растительный мир
Наличие особо охраняемых природных территорий (ООПТ), заказников, памятников природы
Хороший автомобильный трафик, удобная транспортная развязка
Наличие существенных производственных мощностей для переработки молока
Разведанные месторождения трудноизвлекаемой нефти
Рост поголовья скота
Сохранены компетенции в кооперации ЛПХ
Наличие кормовой базы для выпасного скотоводства
Отлаженные коммуникации внутри административной среды (оценка бизнеса)

W

Дефицит кадров
Высокая маятниковая миграция (особенно среди молодежи)
Относительно высокая стоимость электроэнергии
Кадровый потенциал в части некоторых специальностей утерян
Проблемы с подъездными путями к водным ресурсам
Большая часть водоемов, пригодных для рыбоводства, является заморными
Отсутствие переправы через Иртыш (затруднена логистика)
Недостаточная газификация территорий, доступных к лесозаготовке
Отсутствие доступа к возможностям ж/д перевозок
Проблемы взаимодействия с федеральными органами власти по вопросам охотхозяйства
Нет канализационных коллекторов (ни в одном районе)
Уменьшается в ЛПХ количество скота, снижение мотивации населения к содержанию домашнего скота
Нехватка медицинских кадров
Низкий уровень коммуникаций между бизнесом и властью

O

Интенсификация движения автотранспорта, связанная со строительством дороги
Развитие туризма
Возможность восстановления иртышное пароходство (инфраструктура, причальные стенки и т.д.)
Малоконкурентная среда
Развитие компетенций в глубокой переработке древесины, создание лесопромышленного кластера
Восстановление компетенций пушного звероводства

T

Ускорение процессов урбанизации
Отток наиболее квалифицированных специалистов в Тюмень и за пределы региона
Сокращение населения ГО в перспективе за счет возрастной структуры
Низкая эффективность проектов рекреационного туризма
Кратный рост стоимости строительных материалов (пиломатериал, металл)

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ



1 часть

Решения Инвестиционного профиля
муниципального образования

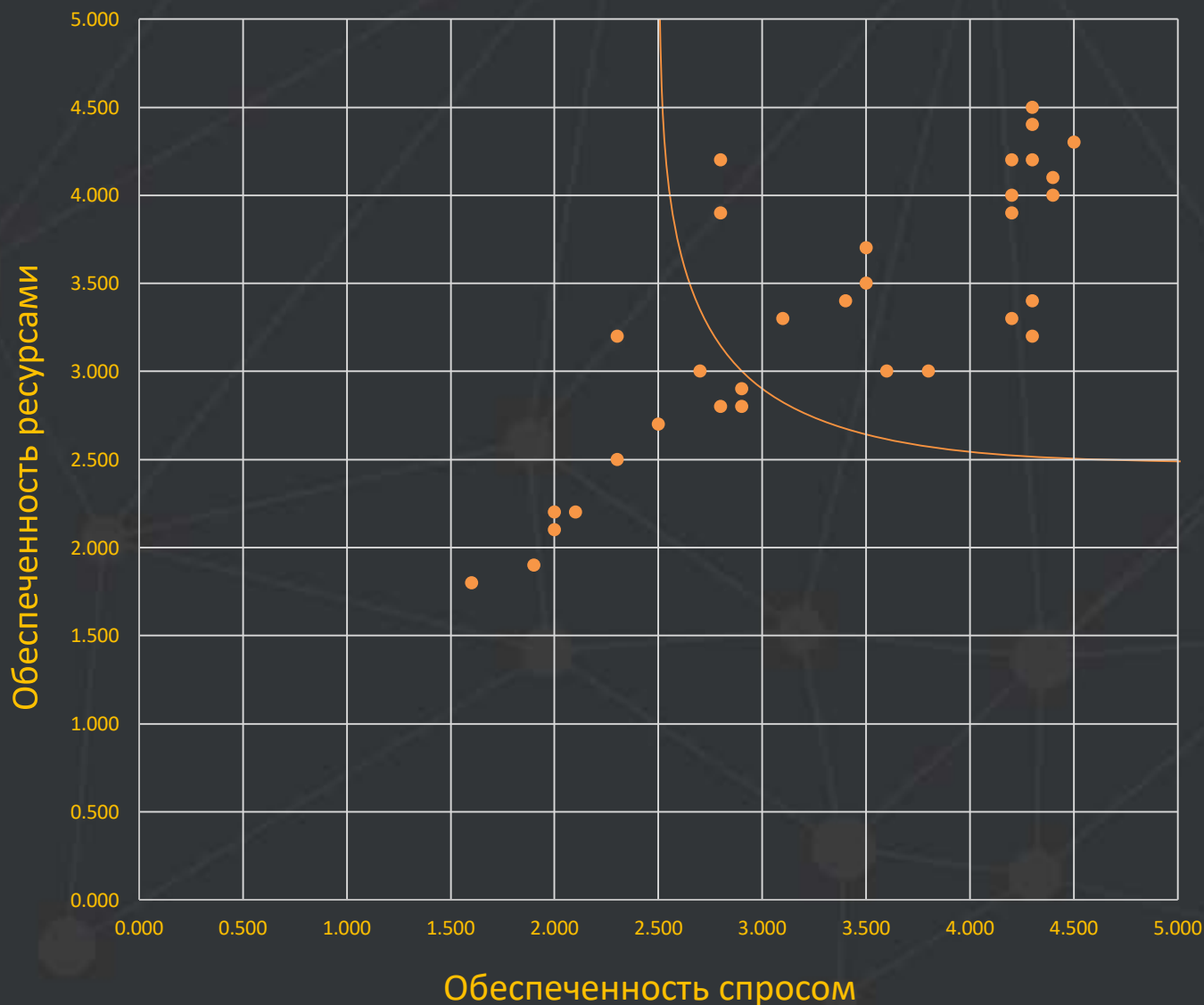
38 ИНВЕСТИЦИОННЫХ ИДЕЙ И ПРОЕКТА

1 ПРОЕКТ ПРЕДЛОЖЕН БИЗНЕСОМ

5 ПРОЕКТОВ ПО РАЗВИТИЮ ДЕЙСТВУЮЩЕГО БИЗНЕСА

32 БИЗНЕС-ИДЕЙ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

Распределение бизнес-идей



Большая часть объема идей оценивается, как высоко обеспеченные спросом и ресурсами. Из 32 идей 12 имеет относительно низкий потенциал по результатам экспертной оценки.

* На следующих слайдах представлен реестр бизнес-идей, дифференцированных по секторам

В список внесены идеи, озвученные ключевым бизнесом в ходе интервью

Данные идеи могут быть ориентиром при создании нового или расширении действующего бизнеса – на предмет развития рынка сырья или сбыта, возможных форм подряда, кооперации, партнерства

1 ПРОЕКТ ПРЕДЛОЖЕН БИЗНЕСОМ:


1. Развитие собственного лесного питомника, возможно с запуском деревопереработки (ТГУ ТО «Тюменское управление лесами»)

5 ПРОЕКТОВ ПО РАЗВИТИЮ ДЕЙСТВУЮЩЕГО БИЗНЕСА, иным вложениям в основные средства (ремонт, модернизация):

1. Открытие двух новых торговых точек (ПО «ВагайТоргСервис»)
2. Планы по расширению ассортимента и выходу в соседние районы (Тобольский, Аромашевский), ИП Однодворцева С.А.
3. Расширение ассортимента выпуска металлических изделий в Тюмени, открытие интернет-магазина (ИП Рамазанов Р.Б.)
4. Расширение посевных площадей (Агрохолдинг «Вагайский»)
5. Открытие аптеки (ООО «Дубрава»)

32 БИЗНЕС-ИДЕИ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

Оценка объема инвестиций по всем 32 идеям: 2,975 млрд. руб.











 - идеи, рассчитанные на агломерацию Тобольск, Тобольский, Вагайский, Уватский МР

 - идеи, имеющие интеграционный потенциал

 - приоритетные проекты с позиции команды разработчиков)






- попадают в приоритетные направления стратегии ТО

№	Идея	Наличие спроса	Наличие ресурсов	Оценка
ТОП-10				
  1	Создание крупного центра лесопереработки с глубокой переработкой древесины: мебельный щит, террасная доска, плитное производство	4,500	4,300	8,800
 2	Заготовка и переработка дикорастущих ягод: клюква, черника, брусника (глубокая заморозка / выпуск варений, джемов, диетических пастилок) – (региональный сетевой проект) 	4,300	4,500	8,800
  3	Организация сбора и переработки кедрового ореха и кедровой хвои: хранение, фасовка, производство продуктов диетического питания, масел, кедровой муки, БАДов, фармацевтических субстанций (региональный сетевой проект) 	4,300	4,400	8,700
4	Организация рыбноводческого предприятия на базе озер, стариц: зарыбление, выращивание и переработка пеляди, сырка, сиговых	4,400	4,100	8,500
 5	Создание лесного питомника	4,300	4,200	8,500
6	Организация предприятия мясного животноводства – КРС	4,400	4,000	8,400
7	Производство фанерного кряжа	4,200	4,200	8,400
8	Расширение изготовления поддонов / создание нового аналогичного производства	4,200	4,000	8,200
 9	Создание крупного холдинга по откорму мясного скота – сеть откормочных площадок по территории района	4,200	3,900	8,100
10	Организация цеха мясной переработки и выпуска мясных полуфабрикатов (региональный сетевой проект) 	4,300	3,400	7,700

Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие спроса» и «Наличие ресурсов».




32 БИЗНЕС-ИДЕИ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

-  - идеи, рассчитанные на агломерацию Тобольск, Тобольский, Вагайский, Уватский МР
-  - идеи, имеющие интеграционный потенциал

 - приоритетные проекты с позиции команды разработчиков)



- попадают в приоритетные направления стратегии ТО

№	Идея	Наличие		
		спроса	ресурсов	Оценка
	Высокий потенциал			
11	Строительство убойного цеха для обеспечения роста производства в ЛПХ (региональный сетевой проект) 	4,300	3,200	7,500
12	Организация предприятия животноводства – МРС, с переработкой: мясные полуфабрикаты, молоко, сыры	4,200	3,300	7,500
13	Создание кемпинга – объект придорожного сервиса: АЗС, магазин, гостиница, СТО	3,500	3,700	7,200
14	Заготовка, переработка, купажирование трав с производством иван-чая, лекарственных сборов, эфирных масел хвойных пород (региональный сетевой проект) 	2,800	4,200	7,000
15	Организация сервисного кооператива полного цикла: предоставление / поставка техники, скота, кормов, семян, топлива, сервис и ремонт техники, лабораторное, ветеринарное, административное обслуживание, закуп молока / мяса и конечная переработка	3,500	3,500	7,000
16	Производство комбикормов, премиксов, травяной муки	3,400	3,400	6,800
17	Организация центра раннего развития детей, дополнительного образования – детского творчества	3,800	3,000	6,800
18	Производство специализированного древесного угля для сорбционных целей, в качестве восстановителя для металлургии, сельском хозяйстве и фармацевтики	2,800	3,900	6,700
19	Создание цеха переработки молока, производства молочной / кисломолочной продукции (в том числе, выпуск масла, сыров, рикотты) – (региональный сетевой проект) 	3,600	3,000	6,600
20	Организация производства травяных гранул (корма для КРС, птицы)			
21	Организация салона красоты			
22	Строительство магазина для реализации запасных запчастей для автомобиля	3,800	3,000	6,800
23	Организация предприятия общественного питания			

32 БИЗНЕС-ИДЕИ РАЗРАБОТАНО КОМАНДОЙ ПРОЕКТА

● - идеи, рассчитанные на агломерацию Тобольск, Тобольский, Вагайский, Уватский МР

● - идеи, имеющие интеграционный потенциал

○ - приоритетные проекты с позиции команды разработчиков)



- попадают в приоритетные направления стратегии ТО

№	Идея	Наличие спроса	Наличие ресурсов	Оценка
Умеренный потенциал				
24	Создание крупного тепличного хозяйства (томаты, огурцы, зелень), ориентированного на северные рынки (региональный сетевой проект)	2,900	2,900	5,800
25	Организация производства садовой мебели из цельной древесины (поставки в IKEA, Hoff)	2,700	3,000	5,700
26	Создание объекта этнотуризма «Рыболовецкая деревня» с ремесленными мастерскими, рыбацкими домиками в аренду на Иртыше	2,900	2,800	5,700
27	Создание крупного туристического объекта «Казачья станица» с ремесленными мастерскими, объектами культурного наследия (этно и исторический туризм)	2,800	2,800	5,600
28	Организация производства малых архитектурных форм по типу фабрики «Умничка», г. Тюмень	2,300	3,200	5,500
29	Охотхозяйство, специализированное на трофейной охоте	2,500	2,700	5,200
30	Строительство гостиницы	2,300	2,500	4,800
Низкий потенциал				
31	Создание глэмпинга (сети глэмпингов) на водных объектах муниципалитета, в природоохранных зонах (с прокатом туристического инвентаря)	2,100	2,200	4,300
32	Организация регионального оператора экстремального туризма: джип-туры, квадро-туры, сплавы по рекам, трекинг, велопрогулки, маршруты на снегоступах, снегоходах, собачьих и оленьих упряжках. Фактор – близость аэропорта	2,000	2,100	4,100
33	Производство маломерных судов (мотолодки, катера под особенности обского бассейна)	1,900	1,900	3,800
34	Создание цеха полуфабрикатов – питание для аэропорта и принимаемых бортов	1,600	1,800	3,400

Ранжирование произведено на основе оценок членов рабочей группы МО и приглашенных предпринимателей, выставленных каждой идее по пятибалльной шкале в разрезе параметров «Наличие спроса» и «Наличие ресурсов».

Ключевые показатели социально-экономического развития Вагайского района за 2022 год



Среднегодовая численность населения

17943* человек

*данные Тюмстата на 01.01.2023 г.
с учетом итогов Всероссийской переписи населения 2020 г.



Количество создаваемых рабочих мест в рамках
завершенных в отчетном году инвестиционных
проектов, учтенных в реестре инвестиционных
проектов Тюменской области, в расчете
на 10 тыс. человек

5 единиц



Количество вновь созданных субъектов малого и
среднего предпринимательства на 10 тыс.. человек

24 единицы



Количество реализованных в отчетном году
инвестиционных проектов, учтенных в реестре
инвестиционных проектов Тюменской области,
в расчете на 10 тыс. человек

2,5 единицы



Общая площадь жилых помещений, введенная в
действие за 1 год в среднем на 1 жителя

0,6 кв. м

ОБРАЗ БУДУЩЕГО

Основная идея: самодостаточный агропромышленный район с развитой социальной инфраструктурой и кластером экологического и событийного туризма

Экспертная позиция – возможная сверхидея: совпадает с основной идеей

Тэги образа будущего

- Инфраструктура для детей
- Несколько градообразующих предприятий (промышленные, сельскохозяйственные, в сфере деревопереработки), локализованная переработка мяса
- Развитая инфраструктура отдыха и культуры, в т.ч. набережная, пляж
- Развитая спортивная инфраструктура
- Развитая дорожная сеть и объекты благоустройства
- Сеть объектов общественного питания
- Развитая заготовительная деятельность
- Качественная медицина

Критерии ранжирования действий

- ▶ Влияние на достижение образа будущего
- ▶ Влияние на привлечение инвестиций
- ▶ Влияние на успешность действующего бизнеса

24 МЕРОПРИЯТИЯ

- 1 — кадры для бизнеса
- 2 — земельные отношения
- 4 — развитие каналов товародвижения и продаж
- 7 — развитие туризма
- 5 — организационная и финансовая поддержка бизнеса
- 5 — прочие

Фильтры отбора идей

Движение к образу будущего

Реализуемость на местном уровне







Позитивное преобразование среды

Развитие комфортного климата для проживания



ПРИМЕРЫ ДЕЙСТВИЙ АДМИНИСТРАЦИИ, ИМЕЮЩИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ



ИДЕЯ ИНТЕГРАЦИИ	КУРАТОР РОИВ	ВОЗМОЖНЫЙ ИНТЕГРАТОР(Ы) НА ТЕРРИТОРИИ	ВЕРОЯТНЫЙ ИСТОЧНИК ТЕХНОЛОГИЙ	ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ ИНТЕГРАЦИИ	ОРГАНИЗАТОР(Ы) СБЫТА/ ПРОДВИЖЕНИЯ	С КЕМ В КООПЕРАЦИИ
<p>Разработка организационных и финансовых моделей кооперации ЛПХ и КФХ в сферах овощеводства, сбора и переработки дикоросов и ягод, производства эко-продукции</p>	<p>Департамент АПК Тюменской области</p>	<p>СПСК Транссервисмолоко</p>		<p>КФХ, ЛПХ</p>	<p>СПСК Транссервисмолоко</p>	<p>Тобольский, Яркоковский, Уватский, Ялуторовский, Голышмановский, Казанский</p>
<p>Разработка концепции туристического кластера (маршрут, объекты, трафик и т.д.); разработка комплексных межмуниципальных туристических маршрутов</p>	<p>Департамент потребительского рынка и туризма Тюменской области</p>			<p>Кафе, рестораны, гостиницы, хостелы, ремесленные мастерские, объекты культуры, транспортные компании, туроператоры и турагентства и т.д. Тюменской области</p>		<p>Тобольский, Тобольск, Яркоковский, Уватский, Ялуторовский, Голышмановский, Казанский</p>
<p>Оценить перспективу выхода района на рынок лекарственных дикоросов: объемы, виды продукции; организация консультаций с крупными концернами по поставке продукции переработки хвои и полуфабрикатов и фармацевтических субстанций из дикоросов, продукции пчеловодства</p>	<p>Департамент лесного комплекса Тюменской области</p>	<p>СПСК Транссервисмолоко</p>		<p>Компании деревопереработки, население</p>		<p>Тобольский, Яркоковский, Уватский</p>

ПАРТНЕРЫ



Ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов



Российский союз сельской молодежи



ГАУ ТО «Агентство туризма и продвижения Тюменской области»



Молодежная общероссийская общественная организация «Российские Студенческие Отряды» (PCO)



Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет



Общенациональный Союз Индустрии Гостеприимства (ОСИГ)



Санкт-Петербургская Государственная лесотехническая академия им. С.М. Кирова



Уральский государственный лесотехнический университет имени Е.В. Федотова



ООО «Инновационные Фармакологические Разработки» организация группы компаний по разработке лекарственных средств



ООО «СИБЕКС» компания-разработчик технологии глубокой переработки хвойных остатков



Союз Экопоселений поддерживает деятельность своих участников, организацию и развитие экопоселений и сельских сообществ в России, способствует распространению их положительного опыта в широких кругах общества



СИБИРСКИЙ ПРОДУКТ
НАТУРАЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ ИЗ СЕРДЦА СИБИРИ

Интернет-площадка



Общественное движение «Союз органического земледелия»



Отделение биологических наук РАН
Институт леса им В.Н.Сукачева СО РАН

ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ



2 часть

Обоснование Инвестиционного
профиля муниципального
образования (канва профиля)

БАЗА КЛЮЧЕВЫХ РЕСУРСОВ, СОСТОЯНИЕ ЛОГИСТИКИ

– данные открытых источников



Трудовые ресурсы

Трудоспособное население – 10,6 тыс. чел.



Природные ресурсы

*Приведены данные по используемым запасам

Использование расчетной лесосеки – 2192,6 тыс. м³



М/р суглинка – 2850 тыс. м³



Запасы торфа – 193 440 тыс. т



М/р супеси – 380 тыс. м³



М/р глины – 17026 тыс. м³



М/р песка – 155 тыс. м³



Рыбоводные участки – 2303 га



Пахотные земли – 16,804 тыс. га



Пастбища – 1,515 тыс. га



Сенокосы – 1,671 тыс. га



Трансформаторные мощности центров питания – 99,94 МВА



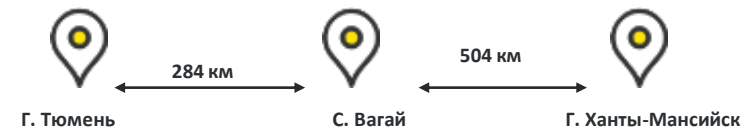
Инфраструктура

Дорога федерального значения Р404 Тюмень–Тобольск–Ханты–Мансийск

Дороги регионального значения – 495,6 км

Дороги местного значения – 105 км

Возможности



Сформированы 3 инвестиционные площадки по направлениям:

- Развитие лесопромышленного комплекса
- Развитие прочих направлений экономики
- Развитие придорожного сервиса

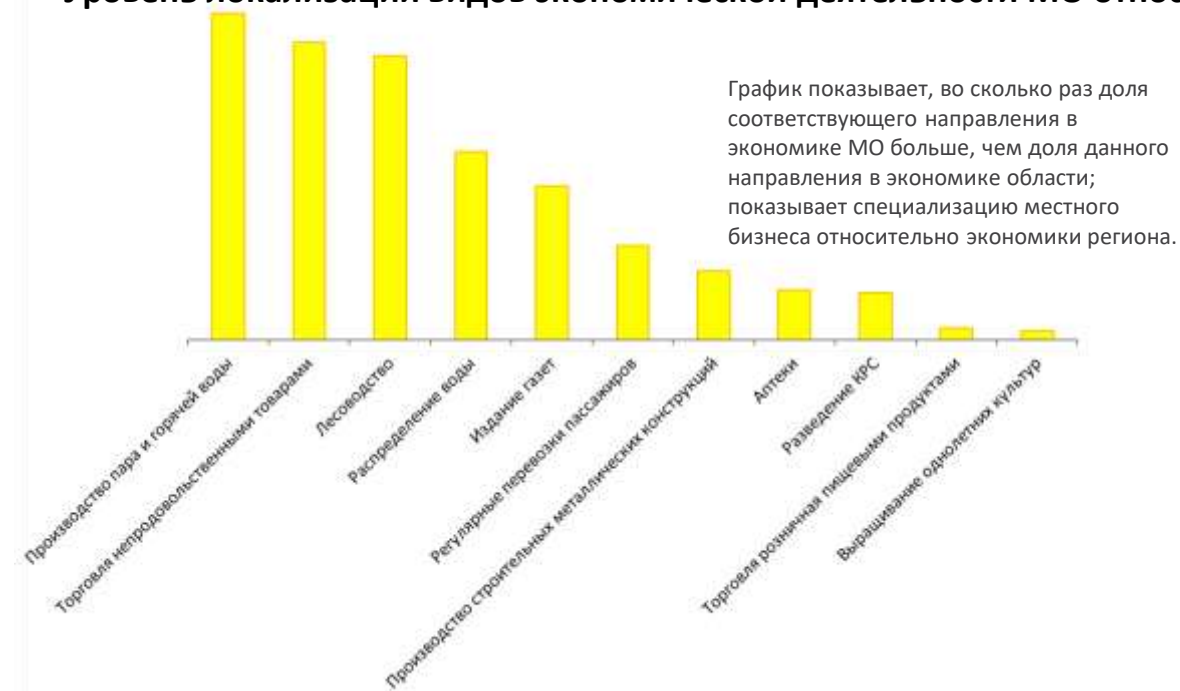


На основе сейсмических исследований МОВ, магниторазведки и гравитразведки на территории района обнаружены запасы углеводородного сырья. 72 торфяника. 10 месторождений кирпичных глин. На территории района разведано и оценено 20 месторождений сапропеля. Лесные ресурсы.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ВАГАЙСКОГО МО И ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ

	Изменение объемов в перспективе 2025 года (интервью)	Углубление ассортимента (анкетирование и интервью)
Выращивание однолетних культур	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
Разведение молочного крупного рогатого скота, производство сырого молока	Умеренный рост	Развитие ассортимента
Лесоводство и лесопереработка	Рост	Развитие ассортимента
Производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) котельными	Сохранение объемов	Развитие ассортимента
Распределение воды для питьевых и промышленных нужд	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
Непродовольственная торговля	Умеренный рост	Сохранение ассортимента
Торговля розничная преимущественно пищевыми продуктами	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
Аптеки	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
Регулярные перевозки пассажиров автобусами в городском и пригородном сообщении	Сохранение объемов	Сохранение ассортимента
Издание газет	Падение объемов	Сохранение ассортимента

Уровень локализации видов экономической деятельности МО относительно региона

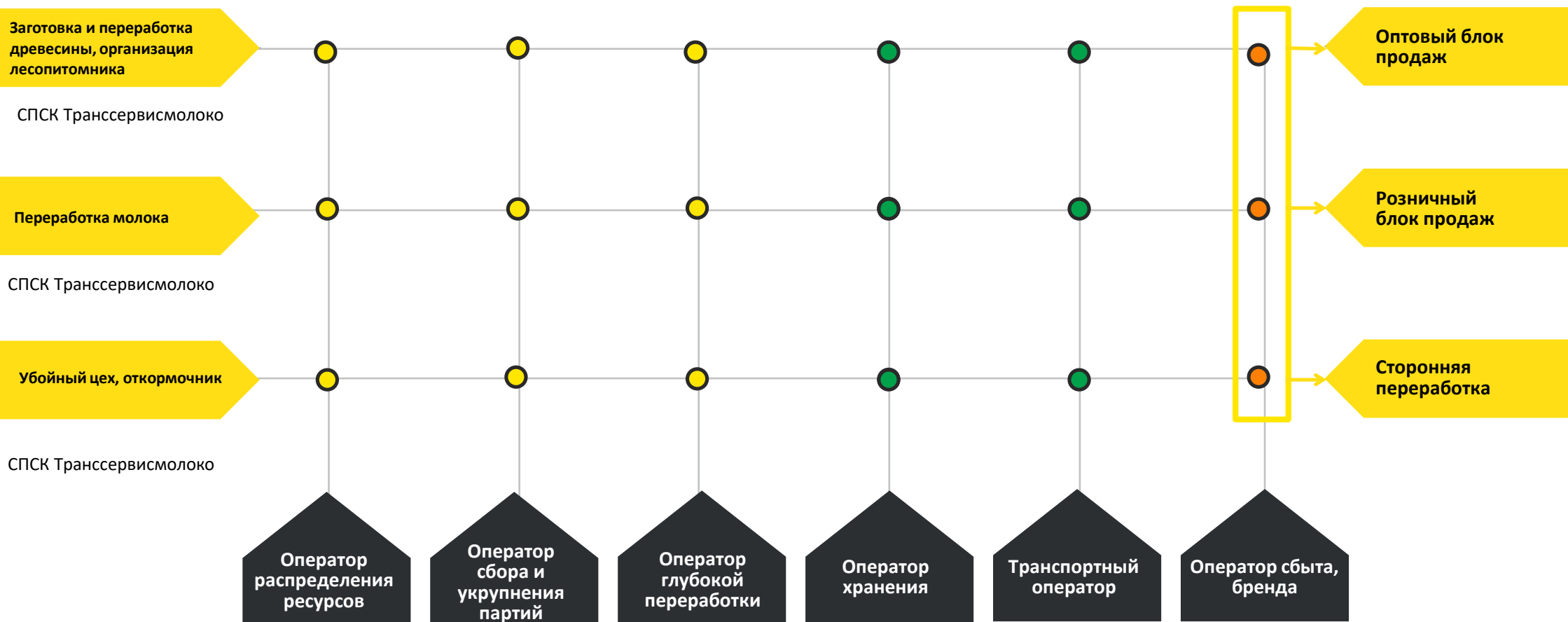


Исходя из проведенных интервью и полученных анкетных данных, принимая во внимание возможности и желания бизнеса, возможные резервы роста эффективности действующего бизнеса сосредоточены в следующих направлениях:

- Вовлечение в оборот новых земель соседних территорий
- Кооперация в переработке молока, производстве молочной продукции
- Новые направления производства строительных материалов
- Развитие взаимодействия с агрегаторами и интернет-магазинами
- Развитие кооперации в обслуживании спецтехники

АНАЛИЗ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ

Интегратор: снабжение, консультирование, снятие рисков




● – интеграция производства

● – интеграция логистики

● – сбытовая интеграция

Исходя из проведенных интервью и полученных анкетных данных, имеющихся в районе цепочек поставок готовой продукции, возможные предметы кооперации существуют в процессах распределения ресурсов, сбора и укрупнения партий, глубокой переработки, хранения, упаковки, логистики и сбыта. За основу моделей кооперации и интеграции взяты направления переработки древесины и организации лесопитомника, переработки молока, убойного цеха и откормочных площадок



**ПУЛ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ С
ПЕРЕЧНЕМ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ**



Создание крупного центра лесопереработки с глубокой переработкой древесины: производство тары, террасная доска, щепа для плитного производства



940

млн. Р

ИНВЕСТИЦИИ

43,8

млн. Р

ОБОРОТНЫЙ
КАПИТАЛ

84

мес.

СРОК
ОКУПАЕМОСТИ

4,0%

IRR (ВНР)

76,9

млн. Р

NPV
(96 мес.)

Суть проекта

- Строительство объектов лесоперерабатывающей инфраструктуры с мощностями по заготовке/приему и глубокой переработке древесины (безотходного цикла), с выпуском продукции высокой степени передела, на основе контрактного производства для крупных производителей в Тюменской области и РФ
- Продукцией могут быть: мебельный щит, плита, элементы лестниц, доска пола, террасная доска, производство тары, щепа для плитного производства, и пр. (объем производства до 30 тыс. м. куб. в год);
- Дополнительным видом производимой продукции в перспективе может быть мебель – потребует масштабирования производства, увеличения площадей.

Обеспеченность ресурсами

- ✓ Сырьевой ресурс: с учетом транспортной доступности возможный ежегодный объем заготовки древесины в Тюменской области - 5,8 млн. м. куб. в год; объем заготовки деловой древесины (по данным Вагайского лесничества) за 2019 год составил 196 тыс. куб. м., производство пиломатериалов составляет - 90 тыс. м. куб.
- ✓ Участок для размещения предприятия с подведенными коммуникациями и примыканием к транспортной сети: 1,6 Га
- ✓ Кадровое обеспечение: 176 человека, местные кадры
- ✓ Технология: привлечение технологов с действующих производств

Обеспеченность спросом

- ✓ По данным Indufor Group, рост мирового спроса на древесную продукцию в следующие пять лет составит 3-5%, в том числе за счёт общественной и государственной поддержки деревянного домостроения, как малоэтажного, так и высотного.
- ✓ В среднем в нашей стране ежегодно добывают около 22 млн. кубометров древесины, из них 17-20 млн. кубометров отправляют на экспорт в виде необработанных лесоматериалов;
- ✓ Наличие высокого экспортного спроса на продукцию глубокой переработки древесины; государство поставило перед ЛПК задачу увеличить ежегодный экспорт продукции высокой степени переработки до 17 млрд. долларов к 2024 году (экспорт продукции ЛПК в 2019 году составил 12,3 млрд. долларов).

Потенциальные партнеры

- ✓ Департамента лесного комплекса Тюменской области
- ✓ ЗАО «Вагайагропромстрой»
- ✓ Компании IKEA, «Leroy Merlin», «Строительный двор»
- ✓ Мебельные фабрики

Государственная поддержка

- Предоставление земельного участка с подведенными коммуникациями / подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство
- Поддержка в части предоставления гарантий
- Предоставление налоговых преференций
- Решение вопросов с СПО о кадровом обеспечении предприятия
- Организация переговоров с потенциальными партнерами

Заготовка и переработка дикорастущих ягод: клюква, черника, брусника (глубокая заморозка / выпуск варений, джемов, диетических пастилок)



51

млн. Р

ИНВЕСТИЦИИ

16

млн. Р

ОБОРОТНЫЙ
КАПИТАЛ

58

мес.

СРОК
ОКУПАЕМОСТИ

7,9%

IRR (ВНР)

8,7

млн. Р

NPV
(72 мес.)

Суть проекта

- Создание предприятия по заготовке (в т. ч. приему от населения и профессиональных сборщиков дикорастущих ягод), глубокой переработке и реализации продукции под единым брендом. Предприятие предполагает выпуск продукции: глубокая заморозка ягод - клюква, черника, брусника, пр. / выпуск варений, джемов, диетических пастилок и др.
- В долгосрочной перспективе возможно сглаживание фактора сезонности за счет развития собственных ягодных питомников и выпуска БАДов.
- Ближайшая перспектива – развитие сети по территории области.

Обеспеченность спросом

- Динамичное развитие мирового рынка органических продуктов, к которому относятся дикоросы (по прогнозам, совокупный среднегодовой темп роста рынка в 2018–2025 гг. составит 10–12%);
- Минздрав РФ: рекомендовано потреблять 7 кг. ягод на душу населения в год. Соответственно, только население Тюменской области может потреблять до 25,9 тыс. тонн ягод в год.
- При выходе на территории соседних регионов, рынок значительно расширяется.
- Есть потенциал экспорта: в 2020 году наблюдался существенный рост объемов экспорта дикоросов из России (на 50% в натуральном выражении - 25,9 тыс. тонн и более чем в два раза в денежном) – это самый хороший результат отрасли за последние годы.

Потенциальные партнеры

- Организации сегмента HoReCa
- Розничные сети продуктов здорового питания
- НП Союз переработчиков Национальный экоресурс
- Сетевые торговые операторы

Обеспеченность ресурсами

- Урожайность дикорастущих ягод (клюква, брусника) составляет от 0,5 до 1,1 тонны с 1 Га; сырьевая база Вагайского района составит более 328 тыс. тонн в год (при сборе 0,5% сырьевая база для производства составит – 1,65 тыс. тонн в год).
- Строительство производственного помещения – до 1200 м.кв. (с учетом складирования) с подведенными коммуникациями (потребуется подведение газа, воды и значительные мощности по электроэнергии); организация приемных пунктов и АБК
- Штат: 30 чел. - постоянные кадры, 16 чел. - временные (местные кадры)
- Технология – привлечение отраслевого технолога

Государственная поддержка

- Предоставление площадки для производственного помещения с льготными условиями аренды
- Субсидирование расходов на приобретение производственного оборудования
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий

- Организационная поддержка в создании единого регионального бренда и его продвижении на межрегиональном рынке
- Популяризация продукции предприятий данного профиля на региональном уровне
- Организационная поддержка в части внедрения ГОСТ Р 59425-2021 на органическую продукцию из дикорастущего сырья

Организация сбора и переработки кедрового ореха и кедровой хвои: хранение, фасовка, производство продуктов диетического питания, масел, кедровой муки, БАДов, фармацевтических субстанций



16

млн. Р

ИНВЕСТИЦИИ

6,5

млн. Р

ОБОРОТНЫЙ
КАПИТАЛ

38

мес.

СРОК
ОКУПАЕМОСТИ

23,4%

IRR (ВНР)

5,8

млн. Р

NPV
(мес.)

Суть проекта

- Создание предприятия по заготовке (в т. ч. приему от населения и профессиональных сборщиков) кедрового ореха и кедровой хвои, глубокой переработке и реализации продукции под единым брендом. Предприятие предполагает выпуск продукции: продукты диетического питания, масла, кедровая мука, БАДы, фармацевтические субстанции и др.
- В перспективе возможно сглаживание фактора сезонности/урожайности за счет закупок кедрового ореха с других регионов (Алтай, Дальний восток, республика Бурятия) – потребует дополнительных площадей под хранение и дополнительного оснащения оборудования (разная фракционность сырья).
- Дальнейшая перспектива – развитие сети по территории области и РФ.

Обеспеченность ресурсами

- Средняя урожайность кедрового ореха в пределах лесорастительных подзона колеблется по лесничествам: в северной/средней тайге – от 41,6 до 65 кг/га, - сырьевая база только Вагайского района составит более 49 тыс. тонн в год (при сборе 1% сырьевая база для производства составит – 490 тонн в год).
- Аренда производственного помещения – до 1000 м. кв. (с учетом складирования) с подведенными коммуникациями (потребуется подведение газа, воды и электроэнергии); организация приемных пунктов и АБК.
- Штат: 18 чел. – постоянные кадры, 12 чел. - временные (местные кадры)
- Технология – привлечение отраслевого технолога

Обеспеченность спросом

- Динамичное развитие мирового рынка органических продуктов, к которому относятся дикоросы (по прогнозам, совокупный среднегодовой темп роста рынка в 2018–2025 гг. составит 10–12%)
- Минздрав РФ: рекомендовано употреблять не более 11 кг. кедрового ореха на душу населения в год. Соответственно, только население Тюменской области может потреблять до 40,7 тыс. тонн ореха в год.
- Существенная ниша – развивающийся рынок органической косметики, профилактической медицины
- При выходе на территории соседних регионов, рынок значительно расширяется
- Есть потенциал экспорта: в 2020 году наблюдался существенный рост объемов экспорта дикоросов из России (на 50% в натуральном выражении - 25,9 тыс. тонн и более чем в два раза в денежном) – это самый хороший результат отрасли за последние годы

Потенциальные партнеры

- Предприятия косметологии и фармацевтики
- Организации сегмента HoReCa
- Розничные сети продуктов здорового питания
- НП Союз переработчиков Национальный экоресурс
- Сетевые торговые операторы

Государственная поддержка

- Предоставление производственного помещения с льготными условиями аренды
- Субсидирование расходов на приобретение производственного оборудования
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий

- Организационная поддержка в создании единого регионального бренда и его продвижении на межрегиональном рынке
- Популяризация продукции предприятий данного профиля на региональном уровне
- С 1 июня 2021 года вступает в действие стандарт ГОСТ Р 59425-2021 на органическую продукцию из дикорастущего сырья

Создание лесного питомника



37,5

млн. Р

ИНВЕСТИЦИИ

14,4

млн. Р

ОБОРОТНЫЙ
КАПИТАЛ

38

мес.

СРОК
ОКУПАЕМОСТИ

23,4%

IRR (ВНР)

13,4

млн. Р

NPV
(48 мес.)

Суть проекта

- Создание постоянного лесного питомника для выращивания сеянцев и саженцев лесных и плодово-ягодных культур, а также черенков для дальнейшей их реализации (высаживание на лесокультурную площадь, озеленение садов и придомовых территорий, парковых зон, городских улиц и пр.)
- Питомник может выращивать хвойные, лиственные растения, а также цветущие кустарники: (ель, сосна, пихта, лиственница, боярышник, облепиха, барбарис, и пр.); в дальнейшем возможно выращивание декоративных растений - ландшафтный дизайн и озеленение
- Дальнейшая перспектива – развитие сети лесных и плодово-ягодных питомников по территории области

Обеспеченность ресурсами

- ✓ Аренда земельного участка: 10 Га (в т. ч. 8 Га посадочные площади)
- ✓ Скважина
- ✓ строительство охлаждаемого хранилища, АБК и хоз. блока; обустройство парников, прививочных мастерских, прикопочных участков; оборудование системы противопожарной безопасности питомника
- ✓ Спец. техника и оборудование: машины для посадки и сбора саженцев, машины для полива, оборудование для подготовки почвы и пр.
- ✓ Штат – 56 человек (местные кадры)
- ✓ Технология – привлечение отраслевого технолога

Обеспеченность спросом

- ✓ Стратегия развития лесного комплекса РФ до 2030 года: федеральным проектом "Сохранение лесов" национального проекта "Экология" предусмотрено постепенное наращивание объемов и достижение к 2024 году 100 процентного баланса выбытия и воспроизводства лесов. Для обеспечения реализации федерального проекта необходимо к 2024 году 879 млн. штук посадочного материала
- ✓ Таким образом, потенциал потребления Вагайского района в ближайшие 3 года составит более 1 млн. шт. посадочного материала (объем выращивания саженцев лесных пород питомника составит 125-130 тыс. шт. в год)
- ✓ Значительный объем потребления обеспечат также предприятия ТЭК – для целей рекультивации земель
- ✓ При выходе на территории соседних регионов, рынок значительно расширится

Потенциальные партнеры

- ✓ Департамента лесного комплекса Тюменской области
- ✓ Предприятия лесного хозяйства
- ✓ Администрации Вагайского, Тобольского, Уватского районов, города Тобольска
- ✓ Торговые предприятия, реализующие товар для садоводов и огородников

Государственная поддержка

- Предоставление земельного участка
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования, строительство
- Предоставление специальных условий на приобретение химических препаратов и удобрений
- Поддержка в части предоставления гарантий
- Популяризация продукции хозяйства данного профиля на региональном уровне
- Предоставление налоговых преференций
- Организация переговоров с потенциальными партнерами

Организация цеха мясной переработки и выпуска мясных полуфабрикатов



14

млн. Р

ИНВЕСТИЦИИ

2,9

млн. Р

ОБОРОТНЫЙ
КАПИТАЛ

30

мес.

СРОК
ОКУПАЕМОСТИ

23,4%

IRR (ВНР)

4,3

млн. Р

NPV
(42 мес.)

Суть проекта

- Создание мини-завода для обеспечения переработки мяса КРС для нужд КФХ и ЛПХ на территории МР с последующей реализацией продукции (мясо свежее охлажденное, мясные полуфабрикаты охлажденные) на территории области;
- Для обеспечения достаточного уровня сервиса и стабильного качества сырья потребуются создание цеха убой, собственной лаборатории, ветеринарное обслуживание поставщиков;
- Целесообразно использовать готовую модульную технологию – с возможностью дальнейшего наращивания объемов;
- В перспективе возможна организация глубокой переработки мяса.

Обеспеченность спросом

- ✓ За 2019г. на территории Вагайского района производством сельскохозяйственной продукции занимаются 11 крестьянских фермерских хозяйств, 6 потребительских кооперативов, из них 1 кредитный кооператив, 8800 личных подсобных хозяйств граждан
- ✓ поголовье КРС во всех категориях хозяйств составило 6 753 голов, в том числе в сельхоз. организациях – 2 705 голов. поголовье коров во всех категориях составляет 3 156 голов, в т. ч. в сельхоз. организациях – 930 голов, поголовье свиней составляет 1 277 головы, овец и коз 5 100 голов; произведено мяса скота в живом весе 1 600 тонн
- ✓ Планируемое производство (3-5 тонн в сутки) – незначительно в масштабах области (25,2 тыс. тонн / год);
- ✓ Уровень потребления мяса ниже нормы на 6-10% - перспектива роста рынка

Потенциальные партнеры

- ✓ Компания «КОЛАКС», Москва
- ✓ Розничные торговые сети (в первую очередь регионального формата);
- ✓ Торговые предприятия: север Тюменской области, др. регионов УФО.

Обеспеченность ресурсами

- ✓ Земельный участок 400-600 м.кв. с подведенными коммуникациями, модульный цех переработки на 3-5 тонн сырья в сутки, укомплектованный лабораторией, АБК
- ✓ Специализированный автомобиль для доставки охлажденной продукции - рефрижератор
- ✓ Подведение газа, воды (15 м. куб. / сут. / скважина), электроэнергии (110 кВт)
- ✓ Кадровое обеспечение: 22 человека, местные кадры
- ✓ Технология: поставщик модульного оборудования; приглашенный технолог

Государственная поддержка

- Предоставление участка и подведенными коммуникациями / подведение коммуникаций на основе ГЧП / МЧП
- Субсидирование расходов на приобретение оборудования
- Поддержка в части предоставления целевых займов / предоставления гарантий
- Организационная поддержка в части выхода на ретейлеров
- Организационная поддержка при получении необходимой разрешительной документации
- Помощь в подготовки кадров

СЕТЕВЫЕ (МЕЖМУНИЦИПАЛЬНЫЕ) ПРОЕКТЫ

С учетом статистической информации, экспертных оценок, сложившегося профиля территорий.

* - только по 15 МО, вошедшим в разработку I очереди



Дикоросы: центры сбора и переработки



Сверхзадача: формирование сырьевой базы для создания в регионе производства БАДов, производства фармацевтического сырья

Суть решения: создание сети специализированных центров приема дикоросов у населения и предприятий.

Управление технологической и коммерческой деятельностью централизовано: единые ТУ; единые параметры качества сырья и готовой продукции; единый бренд, планирование логистики и продаж. Консолидация объемов и стандартизация обеспечат конкурентное положение и выход на ритейл.

Фактор нестабильности урожаев может быть снижен за счет широты ассортимента и приема у населения культурных ягод. Рядом расположенные территории – **альтернативные** точки возможной организации специализированных пунктов заготовки и переработки (например Казанский или Сладковский МР; Вагайский, Тобольский или Уватский МР) – **конкуренция территорий за первенство в реализации.**

Специализация пунктов на севере, западе или юго-востоке региона определяется особенностями сырьевой базы: ягода / гриб / шишка / иван-чай / лечебные травы / др. /

* С учетом Лесного плана Тюменской области

Прием и переработка меда



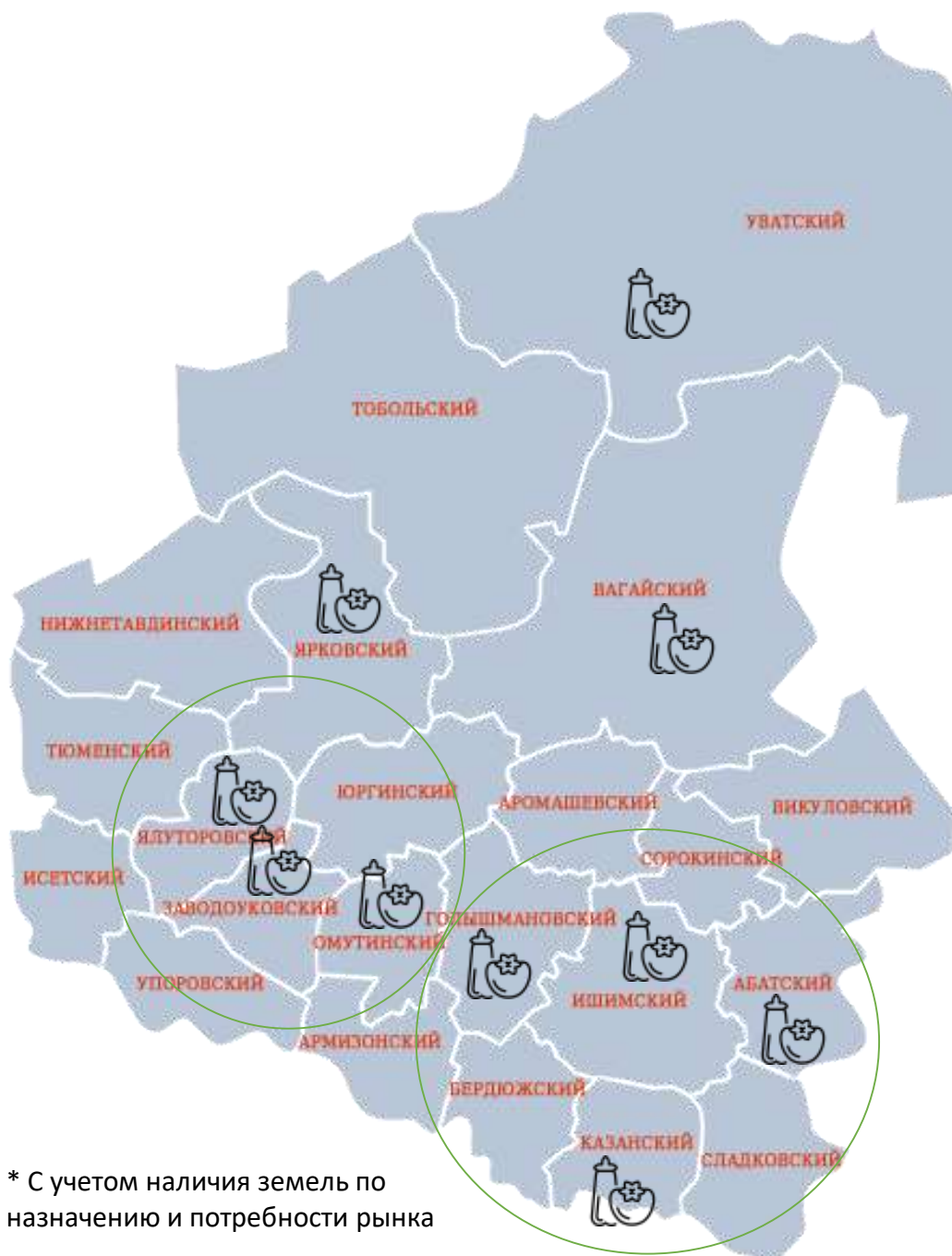
Сверхзадача: создание устойчивых условий для развития в регионе пчеловодства, в том числе, в направлении производства фармацевтического сырья

Суть решения: создание сети центров сбора, первичной подготовки и фасовки меда и продукции пчеловодства. Центры могут быть организованы на принципах кооператива.
Управление технологической и коммерческой деятельностью централизовано: единые ТУ; единые параметры качества принимаемого сырья и готовой продукции; единый бренд, планирование логистики и продаж. Консолидация объемов и стандартизация дадут конкурентоспособность и выход на ритейл.

Рядом расположенные территории – **альтернативные** точки возможной организации специализированных пунктов приема, заготовки и фасовки (например, Казанский, Сладковский и Абатский МР).

* С учетом фактического развития вида деятельности на территориях и потенциала

Приемка, производство (теплицы / открытый грунт) и переработка овощей



* С учетом наличия земель по назначению и потребности рынка

Сверхзадача: увеличение доли перерабатываемой овощной продукции, увеличение добавленной стоимости в овощеводстве, интенсификация использования земель сельскохозяйственного назначения.

Суть решения: создание сети тепличных комплексов и пунктов приемки у ЛПХ и КФХ овощей открытого грунта, а также 2-3 центров переработки (замороженные смеси, консервация). Пункты приемки могут быть созданы на базе кооперативов. **Управление технологической и коммерческой деятельностью централизовано:** единые ТУ; единые параметры качества принимаемого на переработку сырья и готовой продукции; единый бренд, планирование логистики и продаж. Консолидация объемов и стандартизация обеспечат конкурентное положение и выход на ритейл. Рядом расположенные территории – **альтернативные** точки возможной организации теплиц и предприятий переработки (например Ялуторовский, Заводоуковский и Омутинский районы) – **конкуренция территорий за первенство в реализации.**

Специализация тепличных хозяйств на различных территориях определяется природно-климатическими условиями

Комплексный придорожный сервис (без СТО для большегрузной и спецтехники)



Сверхзадача: создание комфортных туристических условий для транзитного легкового трафика за счет формирования единого стандартного узнаваемого сервиса.

Суть решения: создание вдоль федеральных трасс сети стандартизованных центров придорожного сервиса (включая заведение общественного питания, магазин, санитарный узел, площадку для отдыха, парковку, небольшое СТО, предпочтительно – АЗС).

Формат: разработка собственного или использование франшизы.

Сеть может быть организована на базе одной компании / группы компаний или независимыми участниками на основе договора. Элементом интеграции может быть не только маркетинг, но и материально-техническое снабжение, управление качеством, продажи, подбор и обучение персонала.

Рядом расположенные территории – **альтернативные** точки возможной организации сервисов (например Ялуторовский, Заводоуковский районы) – **конкуренция территорий за первенство в реализации.**

* С учетом трафика и сложившейся сети придорожных объектов

Специализированные СТО для большегрузной и спецтехники

Сверхзадача: создание условий для дальнейшего устойчивого увеличения грузового трафика в условиях повышения стандартов транспортных компаний за счет формирования.



Суть решения: создание сети специализированных СТО для большегрузной, длинномерной техники и спецтехники вдоль федеральных трасс в местах с большим транзитным трафиком и концентрацией собственной спецтехники на территориях. Единый формат и стандарты обслуживания: разработка собственного или использование франшизы. Сеть может быть организована на базе одной компании / группы компаний или независимыми участниками на основе договора. Элементом интеграции может быть не только маркетинг, но и материально-техническое снабжение, управление качеством, продажи, подбор и обучение персонала. Рядом расположенные территории – **альтернативные** точки возможной организации сервисов (например Ялуторовский, Заводоуковский, Омутинский районы, Тобольск и Тобольский МР) – **конкуренция территорий за первенство в реализации.**

* С учетом грузового трафика и концентрации промышленной техники в МО

Специализированные СТО для техники АПК, в т.ч. сервис и прокат малой техники



Сверхзадача: снижение времени простоя техники в период сезонных работ, обеспечение доступа к технике малых хозяйств (ЛПХ и КФХ), снижение эксплуатационных расходов хозяйств.

Суть решения: создание сети специализированных станций обслуживания сельскохозяйственной техники и спецтехники (обеспечение постгарантийного сервиса, оперативный ремонт по месту базирования техники, поставка комплектующих).
Отличительная особенность: **возможность сервиса и проката малой сельскохозяйственной техники для нужд ЛПХ и небольших КФХ**, оказание сезонных услуг (формат МТС).
Сеть может быть организована на базе одной компании / группы компаний или независимыми участниками на основе договора. Элементом интеграции должно стать **материально-техническое снабжение, управление качеством, подбор и обучение персонала**.

Рядом расположенные территории – **альтернативные** точки возможной организации сервисов (например г. Ишим, Ишимский, Абатский, Казанский МР) – **конкуренция территорий за первенство в реализации**. Критерии выбора территорий: концентрация техники АПК, спецтехники, межрайонная логистика.

* С учетом концентрации техники АПК и предложенных реестров бизнес-идей

Фермерские рынки с единым коммерческим центром



Сверхзадача: обеспечение устойчивыми каналами реализации фермерских хозяйств и ЛПХ, ремесленников, малых предприятий пищевой промышленности региона при одновременном повышении туристической привлекательности.

Суть решения: создание сети специализированных фермерских рынков вдоль федеральных трасс – основного межрегионального трафика.

Специализация рынков: обеспечение сбыта для местных производителей (приоритет – КФХ и ЛПХ) мясной продукции, молочной продукции, продукции пчеловодства, народных промыслов, дикоросов **со стандартизованными параметрами качества, брендинга, мерчандайзинга**. Целесообразно предоставление дополнительных услуг: транспортировка, хранение, услуги товароведа, лаборатории.

Управление технологической и коммерческой деятельностью централизовано: единые ТУ; единые параметры качества продаваемой продукции; единая линейка брендов. Консолидация объемов и стандартизация обеспечат конкурентное положение и узнаваемость.

* С учетом трафика туристического потока (в т.ч. внутреннего), трафика автотранспорта

Переработка мяса с единым коммерческим центром



Сверхзадача: создание устойчивых условий для развития мясного животноводства в малых формах хозяйствования (ЛПХ и КФХ) с вовлечением в оборот пастбищ и сенокосов

Суть решения: создание сети центров забоя скота и первичной переработки мяса (охлажденная продукция) для нужд КФХ и ЛПХ. Центры целесообразно создавать на принципах кооператива.

Управление технологической и коммерческой деятельностью централизовано по региону: единые ТУ; единые параметры качества принимаемого скота (КРС, МРС, свиньи) и готовой продукции; единый бренд, планирование логистики и продаж (в том числе, через сеть фермерских рынков). Консолидация объемов и стандартизация дадут конкурентоспособность и выход на ритейл.

Рядом расположенные территории – **альтернативные** точки возможной организации специализированных пунктов приема, заготовки и фасовки (например, Казанский, Сладковский и Абатский МР).

* С учетом специализации территорий (сектор ЛПХ и КФХ) и предложенных бизнес-идей

Переработка молока с единым коммерческим центром



Сверхзадача: создание устойчивых условий для развития молочного животноводства в малых формах хозяйствования (ЛПХ и КФХ), в том числе, за счет развития рынка в среднем ценовом сегменте.

Суть решения: создание сети центров приема и переработки молока для нужд КФХ и ЛПХ. Центры целесообразно создавать на принципах кооператива. Основная продукция – брендируемая фермерская молочная и кисломолочная продукция с ориентиром на средний ценовой сегмент. **Управление технологической и коммерческой деятельностью централизовано по региону:** единые ТУ; единые параметры качества принимаемого молока и готовой продукции; единый бренд, планирование логистики и продаж (в том числе, **через сеть фермерских рынков**). Консолидация объемов и стандартизация дадут конкурентоспособность и **выход на ритейл**.

* С учетом специализации территорий (сектор ЛПХ и КФХ) и предложенных бизнес-идей

Бальнеологические проекты



Сверхзадача: развитие идеи Тюменской области, как термального курорта с продвижением на рынках УрФО, СФО и Северного Казахстана бальнеологических ресурсов региона – получение синергетического маркетингового эффекта.

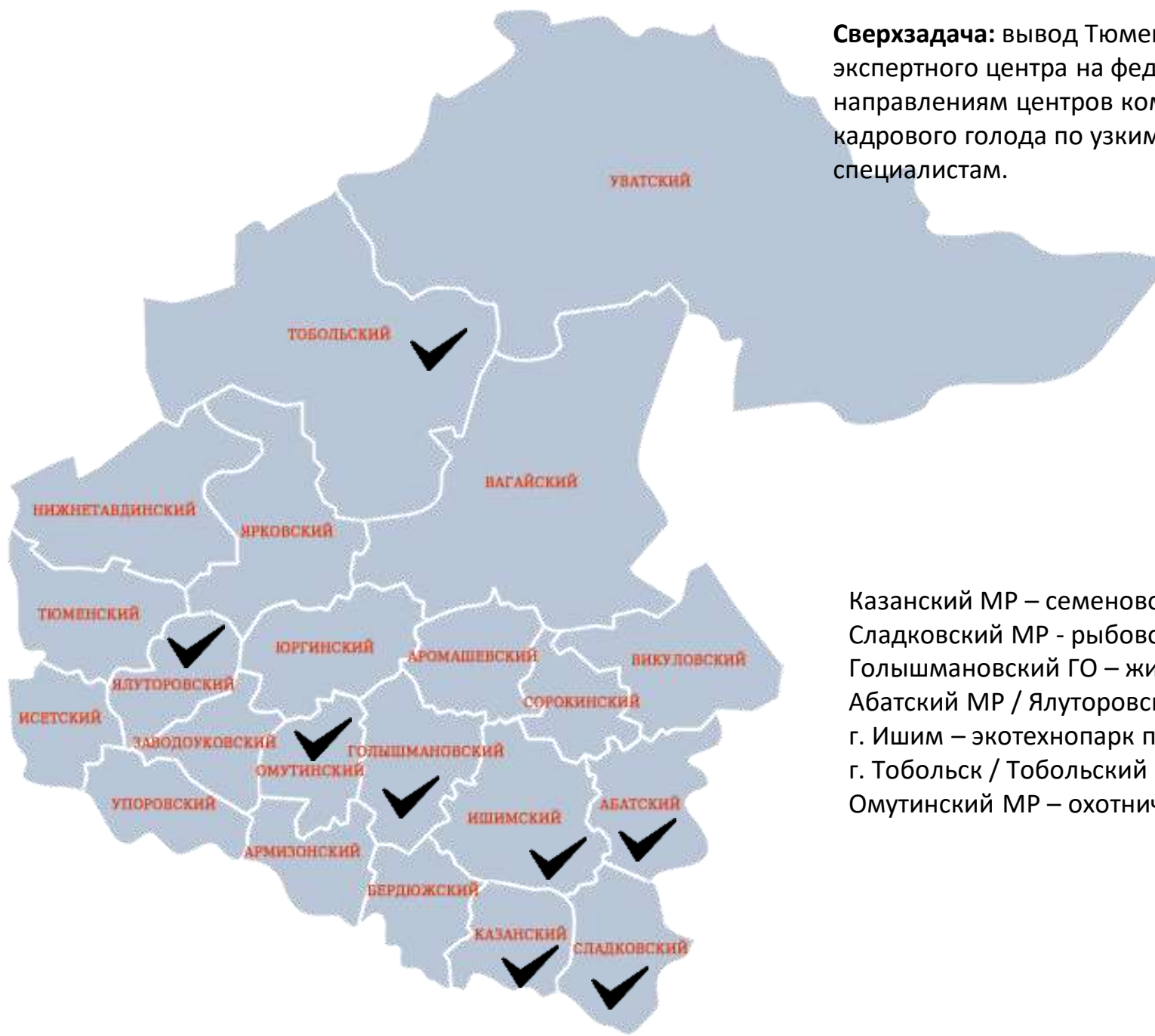
Суть решения: создание в регионе 2-3 бальнеологических центров межрегионального уровня на базе расположенных на территориях термальных источников и грязей, а также с использованием продукции местной флоры.

Центры могут быть разделены по специализации на отдельных группах заболеваний. Важным аспектом: получение статуса центров реабилитации с вхождением в программы ОМС.

Рядом расположенные территории – **альтернативные** точки возможной организации санаторно-курортных объектов (например Абатский, Ишимский, Казанский и Сладковский МР) – **конкуренция территорий за первенство в реализации.**

* С учетом наличия ресурсов и транспортной доступности

Возможные центры компетенций



Сверхзадача: вывод Тюменской области в качестве экспертного центра на федеральный уровень по направлениям центров компетенций; решение вопроса кадрового голода по узким, высококвалифицированным специалистам.

Казанский МР – семеноводство
Сладковский МР - рыбоводство
Голышмановский ГО – животноводство
Абатский МР / Ялуторовский МР – кооперация ЛПХ
г. Ишим – экотехнопарк по переработке органики АПК
г. Тобольск / Тобольский МР – ЛПК, ТЭК, туризм
Омутинский МР – охотничий туризм